

離別在即，是我向別人表達謝意和感激的時候。作為一位基督徒，我感謝上主的帶領，讓我清晰人生使命，與主同工，完成有價值的事。在神的恩典及保守下，三十一年多來公事出差飛行數百萬里，早年更走遍較落後國家，如七十年代的印尼，八十年代初的中國和印度，幸都安然無恙。感謝主賜身體健康，能承受行政人員的壓力；主賜智慧，讓我能從自己的錯誤和別人身上不斷學習；主賜機遇，讓我和滿有動力的半導體行業一同成長；主更賜不同的人生體驗，讓我能安然處理成與敗。

我謹向 Arthur 及 ASMI 表達我心中的謝意。你明智地在八八年讓 ASM 太平洋在香港上市；長線主導的經營策略；更自早期已慎重地放手讓我全權負責管理 ASM，我敢說放權給 ASM 太平洋的管理層是公司達至成功其中一個要素。

多年來，我並沒有履行作丈夫及父親的責任，與太太和兒女們有恰當相處的時間，心裡實在感覺虧欠。至今我仍未找到合適的話語去表達，感激他們對我默默不斷的支持。現我已誓言，投放較多時間給我的孫兒，去彌補我過去的不足。

我更要對 ASM 同事表達衷心的感謝。在你們努力下，我們共同建立了一間偉大的公司，具有輝煌的業績，長青的企業，在業界蠻有影響力，公司更成爲別人的典範，同時亦賺取與 ASM 有關及外界人仕的尊敬和讚譽。當我行將退休的消息在七月底公佈後，我收到一些同事的回應，表示要更努力工作，替 ASM 在今年創出業績高峰，作爲他們送給我的退休禮物。這感覺真是何等心甜！

自公佈我行將退休，有好些人向我恭賀一番。公司行政總裁(CEO)真的是高危一族，在美國上市的公司，過去兩年間每年便有千多位行政總裁離任。美國上市公司的行政總裁在位的平均年日，亦從過去九年減爲七年。我有幸帶領 ASM 走過三十一年多，每年皆保持盈利，公司市值亦不斷上升，近期更超越二十億美元。ASM 更連續在過去五年，在半導體裝配封裝設備行業，勇奪世界首位，今年更會在集團總營業額、設備及引線框架業務上創新高峰，更會將宿敵 K&S 拋離他的營業額百份之七十五以上。試問我還有何求？有更佳的時間退休嗎？

不論是否完善管理，任何企業皆難避免外在環境的改變，並要適應股東不同的索求。假若船祇在海灣航行或離岸不遠，當風暴來臨時，可迅速在淺水下錨或駛往避風港。今天 ASM 是艘具有強馬力的巨輪，正開往水之深處，以捕捉較大的魚獲，這樣難免有一天會碰上巨風大浪。重要是我們要謹守 ASM 的企業文化，其信念及行爲，多年來已證明是我們爭勝之道。

在來年我有意留在海灣作燈塔，提醒人們水面下有巨石，為小船的暢運作領航員。借此機會，期盼你們支持接班的領袖們，像過去對我的支援一樣。亦同時提醒他們，作為領袖、牧羊人，他們有責任去捨身與侵襲的豺狼拚博，以保護他的羣羊。

雖然我行將尋索人生另一使命，但願我們的友誼永固，多謝各位。

集團總裁
林師龐

二零零六年十二月十六日